

NAČRT STRATEŠKEGA POLOŽAJA

Načrt strateškega položaja (glej sliko spodaj) je koristna metoda za prepoznavanje in analizo okolja trenutnega poslovnega modela podjetja ob začetku faze inovacije.

Preden začnemo razvijati nove zamisli za digitalni poslovni model, je pomembno imeti jasno predstavo, kje trenutni poslovni model trenutno stoji v zvezi s trendi konkurentov, trendi strank, tehnologijo in pravnimi trendi ter opredeliti pomembna gibanja v gospodarskih okoljih kot takih. To tudi pomaga prepoznati izzive, pa tudi potencialne trenutnega poslovnega modela, ki bi lahko bili dragoceni za nov digitalni model.

Postopek:

- Narišite koordinatni sistem s štirimi polji na tabli ali magnetni steni (zgoraj levo: tehnologija/pravni trendi, zgoraj desno: trendi kupcev, spodaj levo: trendi konkurentov, spodaj desno: sedanje gospodarsko okolje)
- Pogovorite se z vašo ekipo o glavnih točkah v okviru kategorij. Prav tako uporabite splet, da poiščete dodatne pomembne informacije.
- Napišite eno zamisel ali pomemben vidik na lepilni listič in ga dodajte v ustrezen razdelek.
- Zbrane ugotovitve bodo udeležencem v pomoč pri pripravi predloge strategije modrega oceana.



Faza postopka: inovacija - analiza - vstopna točka metode.

Obseg časa: 30–45 min.

Potrebni materiali: magnetna tabla, različno obarvani lepilni lističi, pisala, mobilni dostop do spleta.



Predloga analize strateškega položaja naj ostane vidna v celotnem procesu razvoja digitalnega poslovnega modela, tako da jo lahko udeleženci uporabijo kot osnovo tudi za prepoznavanje prednosti in pomanjkljivosti trenutnega poslovnega modela, ki ga je treba uporabiti za nadaljnji razvoj.



Načrt strateškega položaja

Tehnologija/pravni trendi

Trendi strank

Trendi konkurentov

Sedanje gospodarsko okolje



Dodatne informacije so na voljo na:
www.blueoceanstrategy.com/tools/strategy-canvas/



To delo projekta DIGITRANS je licencirano pod licenco Creative Commons Attribution-ShareAlike 4.0 International License.

Če si želite ogledati kopijo te licence, obiščite <http://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>